

# PROYECTO INTEGRADOR

## GUARDERÍA BOLITAS DE HARINA



Hanny Michell García Contreras  
Sidney Mendez Sanchez  
Eduardo Fabián Javier Perez  
Angie Itzel Morales Yera  
Ximena Valdez Torres





# INDICE



- 01 INTRODUCCION
- 02 ANTECEDENTES
- 03 PROBLEMÁTICA
- 04 POSIBLE SOLUCION

- 05 PROPUESTA
- 06 CONCLUSIONES
- 07 ANEXOS

# INTRODUCCION



El proyecto Bolitas de Harina se enfoca principalmente en las necesidades de los padres y madres trabajadoras ante la seguridad e integridad de sus hijos, esta idea surgió a base de la previsión social, la cual es nuestro punto de partida para la reducción del impuesto de la empresa, utilizamos este concepto para dirigirlo hacia el apoyo al trabajador.

Decidimos desarrollar una guardería en beneficio de los trabajadores de la empresa, preocupándose por la integridad de los niños, garantizando seguridad y confianza hacia los trabajadores.



# ANTECEDENTES

## GRUPO BIMBO

### TRANSFORMACIÓN HACIA EMPRESA GLOBAL

### ORÍGENES PREVIOS A BIMBO

- La familia Servitje, de origen catalán, ya estaba en el negocio panadero con la pastelería El Molino fundada por Juan Servitje.
- En 1941, surgió la idea de hacer pan de caja ("pan industrializado") dentro del negocio familiar, debido a que el pan para sándwiches muchas veces llegaba en mal estado.

### FUNDACIÓN OFICIAL

- Fecha: 2 de diciembre de 1945
- Lugar: Ciudad de México, en la colonia Santa María Insurgentes.
- Personas fundadoras: Lorenzo Servitje, Roberto Servitje, Jaime Sendra, Jaime Jorba, José T. Mata y Alfonso Velasco.
- Productos iniciales: Comenzaron con 4 tipos de pan — pan blanco grande y chico, pan negro, y pan tostado — todos envueltos en celofán.

### GIRO DE LA EMPRESA

Es la producción y comercialización de productos de panificación, botanas y confitería, siendo la compañía líder mundial en panadería.

- Sector: Es una empresa industrial dentro del sector alimentario.
- Actividad Principal: Se enfoca en la fabricación y distribución de una vasta gama de productos de pan.

### DESARROLLO Y EXPANSIÓN

- En 1948 ya ofrecían más variedades de pan (unos 9 productos) incluyendo pan dulce, bollos, panqués.
- En 1949 abren su primera agencia foránea fuera de Ciudad de México, en Puebla.

### CRECIMIENTO INDUSTRIAL Y DIVERSIFICACIÓN

- En los años 70-80: consolidación en México, creación de plantas grandes, estructuración corporativa.
- A partir de los 90 y 2000: expansión internacional (Latinoamérica, Estados Unidos, luego a Europa, Asia). Adquisiciones de marcas extranjeras, diversificación de productos.
- Décadas de los 50-60: expansión de plantas (occidente, norte), mayor variedad de productos como donas, bollería, etc.
- Nombre, logotipo, y mascota: "Bimbo" fue elegido entre otras opciones; el Osito Bimbo nació como imagen corporativa desde los primeros años.



BIMBO



## MISION

01

Alimentar, deleitar y servir al mundo, siendo una empresa altamente productiva y plenamente humana.

## VISION

02

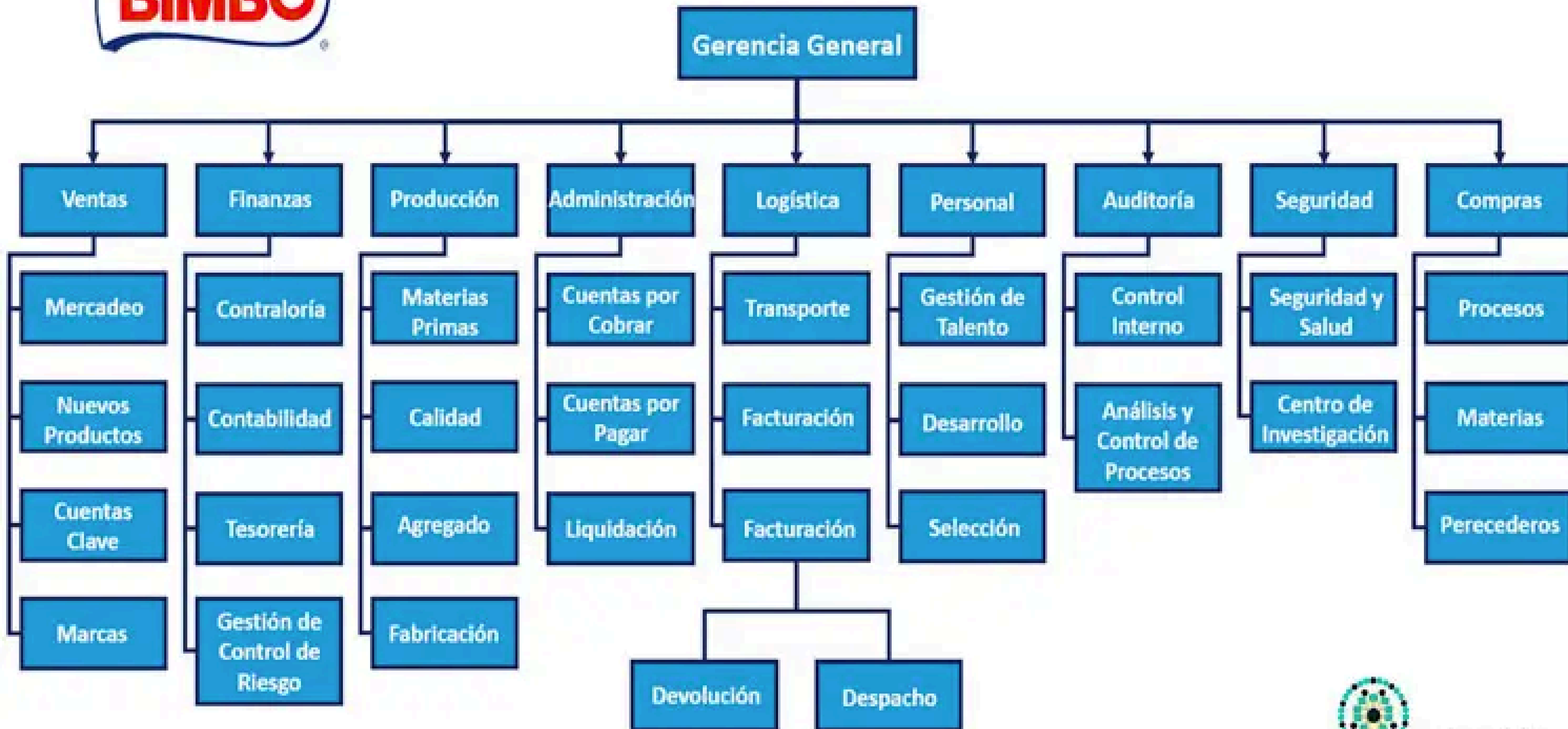
Transformar la industria de la panificación y expandir nuestro liderazgo global para servir mejor a más consumidores .

## VALORES

03

- Servir con pasión
- Trabajo en equipo
- Construir confianza
- Entregar calidad
- Operar con efectividad
- Buscar la rentabilidad
- Valorar a las personas

# Organigrama: Estructura Directiva de Grupo Bimbo







# PROBLEMÁTICA

01

¿Cuáles son los aspectos que se tienen que tener en cuenta para la elaboración de la implementación de la guardería como estrategia?

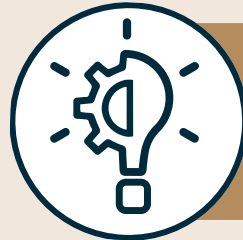
02

¿Cuáles son los beneficios de la implementación de una guardería además de servir como mecanismo de reducción de impuesto?

03

Si bien Bimbo es una empresa consolidada que tiene antecedentes financieros estables, ¿porqué su pago de impuestos es alto?

# POSIBLE SOLUCIÓN



1

Identificar las necesidades reales de los trabajadores. Analizar costos: infraestructura, personal, alimentación y mantenimiento. Revisar la normatividad laboral y beneficios fiscales aplicables. Estudiar ejemplos de otras empresas con proyectos similares. Diseñar estrategias que cumplan con las leyes fiscales y laborales.



2

Mejora la seguridad e integridad de los hijos de los empleados. Reduce el ausentismo laboral y mejora el enfoque del personal. Fortalece el compromiso social de la empresa. Permite deducciones fiscales por previsión social y responsabilidad laboral. Aumenta la productividad al brindar tranquilidad a madres y padres trabajadores.



3

Aunque BIMBO tiene estabilidad financiera, su gran volumen de operaciones, presencia internacional y altos ingresos generan una base gravable significativa. Esto eleva su carga tributaria, por lo que estrategias como la previsión social ayudan a optimizar recursos y reducir legalmente el pago de impuestos.



# PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DE GUARDERÍAS EN PLANTA BIMBO



Implementar guarderías dentro de las plantas de Bimbo a nivel nacional para apoyar a los empleados con hijos, fortaleciendo la seguridad y el cuidado infantil, reduciendo el estrés laboral y mejorando la productividad y el clima organizacional.

El proyecto se integra como una acción de responsabilidad social empresarial (RSE) que fomenta el bienestar, la retención de talento y el cumplimiento de normas laborales y fiscales, reforzando la imagen corporativa de la empresa.

## Análisis 2

- Mejora la seguridad e integridad de los hijos de los empleados.
- Reduce el ausentismo laboral y mejora el enfoque del personal.
- Fortalece el compromiso social de la empresa.
- Permite deducciones fiscales por previsión social y responsabilidad laboral.
- Aumenta la productividad al brindar tranquilidad a madres y padres trabajadores.

## Análisis 3

Aunque BIMBO tiene estabilidad financiera, su gran volumen de operaciones, presencia internacional y altos ingresos generan una base gravable significativa. Esto eleva su carga tributaria, por lo que estrategias como la previsión social ayudan a optimizar recursos y reducir legalmente el pago de impuestos.

### Propuesta de Implementación de Guarderías en Plantas BIMBO

Con el objetivo de fomentar entornos laborales más seguros y propiciar una mejora integral en la calidad de vida de los colaboradores, planteamos la ejecución de un proyecto estratégico orientado al bienestar del capital humano. La iniciativa consiste en la instalación de guarderías dentro de las instalaciones fabriles de BIMBO a nivel nacional, priorizando el acercamiento entre los empleados y sus hijos durante la jornada laboral. Este proyecto responde a la necesidad de atender una problemática social relevante: la seguridad y el cuidado infantil en contextos laborales. Al proporcionar espacios adecuados y supervisados para el resguardo de menores, se busca garantizar su integridad física y emocional, al tiempo que se reduce el estrés laboral derivado de la preocupación por el cuidado familiar. esta propuesta representa una inversión en responsabilidad social empresarial (**RSE**), con impactos positivos en la productividad, la retención de talento y el clima organizacional. Asimismo, se prevé que la implementación de guarderías contribuya al cumplimiento de normativas laborales y de seguridad social, fortaleciendo la imagen corporativa de la empresa ante sus grupos de interés.

### Conclusión

La implementación de guarderías en BIMBO no solo representa un acto de responsabilidad social, sino también una estrategia inteligente para optimizar recursos y reducir legalmente el pago de impuestos. Al atender las necesidades reales de sus colaboradores, la empresa fortalece su cultura organizacional, mejora el rendimiento laboral y refuerza su compromiso con el bienestar familiar. Esta iniciativa, alineada con los principios fiscales y laborales, demuestra que invertir en las personas es también invertir en el crecimiento sostenible de la empresa.

The BIMBO logo is displayed in a bold, red, sans-serif font, centered within a white rectangular area. Above the logo, there are decorative blue and green curved lines. Below the logo, the text 'BOLITAS DE HARINA' is written in a blue, outlined, sans-serif font, followed by '(PROYECTO INTEGRADOR)' in a smaller, black, sans-serif font. At the bottom, the slogan '“ALIMENTAMOS UN MUNDO MEJOR”' is written in a blue, sans-serif font.

BOLITAS

DE HARINA

(PROYECTO INTEGRADOR)

“ALIMENTAMOS UN MUNDO MEJOR”

Integrantes:

- Sidney Méndez Sánchez
- Angie Itzel Morales Yera
- Eduardo Fabián Javier Pérez
- Ximena Valdez Torres
- Hanny Michell García Contreras





INDICE:

Portada..... **pág. 1**

Índice..... **pág. 2**

Planeación estratégica..... **pág. .3,4**

¿Cuáles son los aspectos que se tienen que tener en cuenta para la elaboración de la implementación de la guardería como estrategia?..... **pág. 4**

¿Cuáles son los beneficios de la implementación de una guardería además de servir como mecanismo de reducción de impuesto?..... **pág. .5**

Si bien Bimbo es una empresa consolidada que tiene antecedentes financieros estables, ¿porqué su pago de impuestos es alto?.....**pág. 5**

Propuesta..... **pág. 6**

conclusión.....**pág. 6**



Planeación Estratégica

- 1. **Declaración de Misión y Visión:** La misión de Bimbo es alimentar, deleitar y servir al mundo, siendo una empresa altamente productiva y plenamente humana. La visión es: «Transformar la industria de la panificación y expandirnos con nuestro liderazgo global para servir mejor a los consumidores».
- 2. **Elaboración del diagnóstico del sector:** Se llevó a cabo una investigación sobre la empresa a través de sus estados financieros para conocer acerca de los datos relevantes como su utilidad neta.
- 3. **Diseño de escenarios:** Se analizaron los diferentes datos encontrados en la investigación previamente realizada, partiendo de esta para el diseño de situaciones hipotéticas en las cuales la empresa está en mejor estado, es decir, aspectos a mejorar en la empresa.
- 4. **Formulación de Objetivos estratégicos:** El objetivo principal es reducir el pago del impuesto mediante una manera legal y benéfica para la empresa en otros aspectos, por lo que se implementaron búsquedas e investigaciones para lograr encontrar esta manera.
- 5. **Análisis de Alternativas:** Se optó por la alternativa de la previsión social, la cual comprende el apoyo mediante programas u otros beneficios para personas ante situaciones vulnerables.
- 6. **Definición de estrategias:** Se llevó a cabo un breve análisis para saber en qué aspectos podría aplicarse la PREVENCIÓN SOCIAL-

como método de reducción de impuesto, el cual dio como resultado la definición de la estrategia de la implementación de una guardería para el beneficio de los hijos de los empleados de los empleados.

**7. Implementación de políticas:** En desarrollo.

**8. Mecanismos de seguimiento y evaluación: En desarrollo:**

Tomando en cuenta los pasos implementados en el desarrollo de la planeación estratégica, y en el avance de dicho desarrollo, se parten de las siguientes incógnitas para el logro de la estrategia planteada



Análisis 1

- Identificar las necesidades reales de los trabajadores.
- Analizar costos: infraestructura, personal, alimentación y mantenimiento.
- Revisar la normatividad laboral y beneficios fiscales aplicables.
- Estudiar ejemplos de otras empresas con proyectos similares.
- Diseñar estrategias que cumplan con las leyes fiscales y laborales.


PROPUESTA



## C O N C L U S I O N E S

Se plantea la importancia de mantener una visión a largo plazo. La implementación de una estrategia como la guardería debe verse no solo como una acción inmediata para reducir impuestos, sino como un proyecto sostenible el cual promueve el desarrollo humano y financiero de esta organización. Este tipo de iniciativas refuerzan la idea de que la planeación estratégica puede equilibrar el cumplimiento fiscal con el compromiso social, generando beneficios duraderos para todos los involucrados.

## R E C O M E N D A C I O N E S

- Se recomienda establecer un sistema de seguimiento anual que permita medir los beneficios fiscales obtenidos y el impacto social generado, garantizando que la guardería mantenga un equilibrio entre ambos objetivos.
  - La planeación fiscal debe revisarse periódicamente, considerando las modificaciones a las leyes tributarias y laborales, con el fin de asegurar la continuidad y legalidad del proyecto.
  - Es importante capacitar al personal encargado de la administración en temas fiscales y de responsabilidad social para optimizar los recursos y cumplir con las obligaciones fiscales de manera eficiente.
- 

# ANEXOS

## PLANEACIÓN ESTRATEGICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO INTEGRADOR

FASES	No.	TEMATICA DE	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN	FECHA DE EJECUSIÓN		TIEMPO ESTIMA	ESTATUS	OBSERVACIÓN
				INICIAL	FINAL			
PREPARACIÓN	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática	GRUPO BIMBO: Pago de impuestos excesivo	18/08/2025	22/08/2025	Una semana	concluido	Se determino la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la
	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática	En los últimos años, Grupo Bimbo ha enfrentado aumentos en impuestos y regulaciones fiscales en México y otros países donde opera, lo que ha impactado	25/08/2025	29/08/2025	Una semana	concluido	Se determino la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de investigación.
	3	Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución	Se plantea la implementación de un proyecto de guardería para la reducción de impuesto	01/09/2025	05/09/2025	Una semana	Concluido	Se determino la posible solución en la cual se realizo una lluvia de ideas de las propuestas para llevar acabo en lo referente a la posible
	4	Conoce tu empresa (Antecedentes Historicos) : Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura organica	Investigación sobre BIMBO: giro empresarial: producción y comercialización de alimentos misión, Objetivos y metas, Actividad / Giro	08/09/2025	12/09/2025	Una semana	Concluido	Se determino los antecedentes hisotricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio
	5	Elaboración del Marco Referencial: Antecedentes	Revisión de antecedentes de la empresa BIMBO: historia, evolución, contexto del mercado y principales cambios en políticas fiscales que han impactado a la organización.	22/09/2025	26/09/2025	Una semana	Concluido	Se investigo todo el antedente de la empresa, considerando su evlución como empresa.

# PLANEACIÓN ESTRATEGICA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO INTEGRADOR

FASE S	No.	TEMATICA DE	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN	FECHA DE EJECUSIÓN		TIEMPO ESTIMA	ESTAT US	OBSERVACIÓN
				INICIAL	FINAL			
PREPARACIÓN	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática	GRUPO BIMBO: Pago de impuestos excesivo	18/08/2025	22/08/2025	Una semana	concluido	Se determino la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la
	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática	En los últimos años, Grupo Bimbo ha enfrentado aumentos en impuestos y regulaciones fiscales en México y otros países donde opera, lo que ha impactado	25/08/2025	29/08/2025	Una semana	concluido	Se determino la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo de investigación.
	3	Planteamiento claro de la propuesta de la posible solución	Se plantea la implementación de un proyecto de guardería para la reducción de impuesto	01/09/2025	05/09/2025	Una semana	Concluido	Se determino la posible solución en la cual se realizo una lluvia de ideas de las propuestas para llevar acabo en lo referente a la posible
	4	Conoce tu empresa (Antecedentes Historicos) : Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura organica	Investigación sobre BIMBO: giro empresarial: producción y comercialización de alimentos misión, Objetivos y metas, Actividad / Giro	08/09/2025	12/09/2025	Una semana	Concluido	Se determino los antecedentes hisotricos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio
	5	Elaboración del Marco Referencial: Antecedentes	Revisión de antecedentes de la empresa BIMBO: historia, evolución, contexto del mercado y principales cambios en políticas fiscales que han impactado a la organización.	22/09/2025	26/09/2025	Una semana	Concluido	Se investigo todo el antedente de la empresa, considerando su evlución como empresa.
	6	Elaboración del Marco Referencial: Marco Teorico y Marco Conceptual	Se plantea el el marco teórico para fundamentar las decisiones en leyes y principios fiscales, mientras que el marco conceptual define los términos clave que guiarán la estrategia.	29/09/2025	17/10/2025	Tres semanas		Se investigara y analizará la información



7	Planteamiento en la elaboración de la Guía o Cripticos en una serie de pasos propuestos para su desarrollo	Se elaborará una guía o críptico mediante una serie de pasos organizados, que servirán para estructurar y desarrollar de forma clara y ordenada el contenido del tema elegido, facilitando su comprensión, análisis y aplicación práctica.	20/10/2025	31/10/2025	Dos semana	Se desarrollara la propuesta de los pasos a seguir para dar la posible solución a la problemática planteada.
8	Presentación de la posible solución con la evidencia de la propuesta de una Guía o Cripticos en	Se presentará una propuesta de guía o críptico que muestre de manera clara la posible solución al tema planteado, incluyendo los pasos a seguir para su desarrollo y la evidencia que sustente dicha propuesta.	03/11/2025	07/11/2025	una Semana	Se desarrollara la propuesta para la elaboración paso a paso de la posible solución en donde considere los criterios y herramientas para poder realizarlo.
9	Conclusión de la Guía para elaboración del proyecto integrador, con el fin de recabar los	Se elaborará una conclusión general de la guía, con el propósito de identificar y reunir los puntos clave que deberán considerarse en la elaboración y presentación del proyecto integrador, asegurando coherencia y claridad en su desarrollo.	10/11/2025	14/11/2025	Una semana	Finalización de la Guía de elaboración del proyecto integrador e iniciación de la conformación de la presentación del proyecto.
10	Presentación previa de la Diapositiva del proyecto	Se realizará una presentación de las fases y pasos del proyecto integrador, explicando su contenido y su objetivo principal.	17/11/2025	21/11/2025	Una semana	Se prepara la presentación previa del proyecto integrador
11	Preparación del Video	Se ejecutará la organización y planeación del video tomando en cuenta los puntos claves e importantes para lograr la previsión fiscal	24/11/2025	28/11/2025	Una semana	Se programara la elaboración del video para la integración del proyecto
12	Presentación del Video	En este punto se realizará la presentación del contenido audiovisual con el fin de brindar el propósito del proyecto, explicando las problemáticas y la solución propuesta tomando en cuenta la previsión fiscal.	01/12/2025	05/12/2025	Una semana	Se presentara para su conocimiento

PLAN DE ACCIÓN

FASES	No.	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN	FECHA DE		DURACIÓN	RESPONSABLE	ESTATUS	OBSERVACIÓN
				INICIAL	FINAL				
PREPARACIÓN	1	Identificación y elección de la empresa con la problemática	Selección de BIMBO como empresa con problemática relacionada al cuidado infantil de hijos de empleados.	18/08/2025	22/08/2025	Una semana	Todo el equipo	concluido	Se determino la empresa para el desarrollo de la investigación, considerando los tiempos y la
	2	Planteamiento claro de la identificación de la problemática y posible solución	Se plantea la problemática de seguridad e integridad infantil y su impacto en el rendimiento laboral, con el objetivo de reducir el impuesto de la empresa.	25/08/2025	05/09/2025	Dos semana	Todo el equipo	concluido	Se determino la problemática detectada en la empresa, la cual se describe claramente con los integrantes del grupo
	3	Conoce tu empresa (Antecedentes Historicos) : Actividad o Giro, Visión, Misión, Objetivos, metas, estructura organica	Investigación sobre BIMBO: giro empresarial: produce comercialización de alimentos misión (Alimentar, delei servir al mundo) y visión (Ser una empresa sustentabl productiva y humana) obietivos	ión y tar y e, mejor). 08/09/2025	12/09/2025	Tres semana	Angie, Hanny, Eduardo	concluido	Se determinaron la mision y vision de la empresa, asi como sus objetivos de la empresa para conocer bien el objeto de estudio.
DESARROLLO	4	Elaboración del Marco Referencial: Antecedentes, Marco teorico y Marco Conceptual	Desarrollo de fundamentos teóricos y contex sobre previsión social, beneficios fiscales y responsabilidad empresarial.	tuales 22/09/2025	17/10/2025	cuatro semana	Ximena, Sidney, Eduardo	Concluido	Se investigo todo el antecedente de la empresa, considerando su evlución como empresa.
	5	Presentación de la posible solución con la evidencia de la propuesta de una Guía o Cripticos en donde se establescan los pasos aseguir para su desarrollo	Elaboración de una propuesta detallada de solución, incluyendo guía o criterios claros para implementar un programa de apoyo en guarderías y beneficios fiscales, con evidencia documental que sustente su viabilidad.	20/10/2025	14/11/2025	cuatro Semana	Ximena	concluido	Se desarrollara la propuesta para la elaboración paso a paso de la posible solución en donde considere os criterios y herramientas para poder realzarlo
COMUNICACIÓN	6	Presentación previa de Diapositiva del proyecto para postriormente elaborar video de la presentción proyecto	Realización de diapositivas para poder explicar y organizar el video, teniendo en cuenta los puntos trabajados anteriormente los cuales se verpan reflejados en el contenido audiovisual.	17/11/2025	05/12/2025	Tres Semana	Sidney, hanny, Angie, Eduardo y Ximena	En proceso	Se prepara la presentación previa proyecto integrador



## Beneficios de Implementar una Guardería en BIMBO

- Mejora la seguridad e integridad de los hijos de los empleados.
- Reduce el ausentismo laboral y mejora el enfoque del personal.
- Fortalece el compromiso social de la empresa.
- Permite deducciones fiscales por previsión social y responsabilidad laboral.
- Aumenta la productividad al brindar tranquilidad a madres y padres trabajadores.

Si bien Bimbo es una empresa consolidada que tiene antecedentes financieros estables, ¿porqué su pago de impuestos es alto?

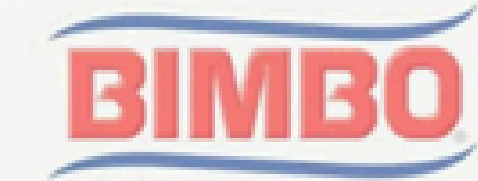
Aunque BIMBO tiene estabilidad financiera, su gran volumen de operaciones, presencia internacional y altos ingresos generan una base gravable significativa. Esto eleva su carga tributaria, por lo que estrategias como la previsión social ayudan a optimizar recursos y reducir legalmente el pago de impuestos.

### Propuesta de Implementación de Guarderías en Plantas BIMBO

Con el objetivo de fomentar entornos laborales más seguros y propiciar una mejora integral en la calidad de vida de los colaboradores, planteamos la ejecución de un proyecto estratégico orientado al bienestar del capital humano. La iniciativa consiste en la instalación de guarderías dentro de las instalaciones fabriles de BIMBO a nivel nacional, priorizando el acercamiento entre los empleados y sus hijos durante la jornada laboral. Este proyecto responde a la necesidad de atender una problemática social relevante: la seguridad y el cuidado infantil en contextos laborales. Al proporcionar espacios adecuados y supervisados para el resguardo de menores, se busca garantizar su integridad física y emocional, al tiempo que se reduce el estrés laboral derivado de la preocupación por el cuidado familiar, esta propuesta representa una inversión en responsabilidad social empresarial (RSE), con impactos positivos en la productividad, la retención de talento y el clima organizacional. Asimismo, se prevé que la implementación de guarderías contribuya al cumplimiento de normativas laborales y de seguridad social, fortaleciendo la imagen corporativa de la empresa ante sus grupos de interés.

### Conclusión

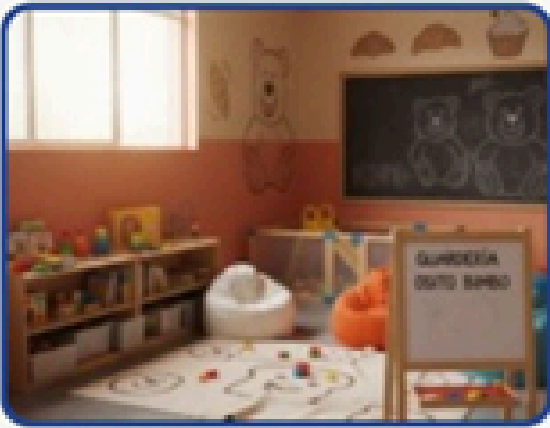
La implementación de guarderías en BIMBO no solo representa un acto de responsabilidad social, sino también una estrategia inteligente para optimizar recursos y reducir legalmente el pago de impuestos. Al atender las necesidades reales de sus colaboradores, la empresa fortalece su cultura organizacional, mejora el rendimiento laboral y refuerza su compromiso con el bienestar familiar. Esta iniciativa, alineada con los principios fiscales y laborales, demuestra que invertir en las personas es también invertir en el crecimiento sostenible de la empresa.



## BOLITAS DE HARINA

(PROYECTO INTEGRADOR)

"ALIMENTAMOS UN MUNDO MEJOR"



## INDICE:

Portada..... pág. 1

Índice..... pág. 2

Planeación estratégica..... pág. 3,4

¿Cuáles son los aspectos que se tienen que tener en cuenta para la elaboración de la implementación de la guardería como estrategia?..... pág. 4

¿Cuáles son los beneficios de la implementación de una guardería además de servir como mecanismo de reducción de impuesto?..... pág. 5

Si bien Bimbo es una empresa consolidada que tiene antecedentes financieros estables, ¿porqué su pago de impuestos es alto?.....pág. 5

Propuesta..... pág. 6

conclusión.....pág. 6



## Planeación Estratégica

1. **Declaración de Misión y Visión:** La misión de Bimbo es alimentar, deleitar y servir al mundo, siendo una empresa altamente productiva y plenamente humana. La visión es: «Transformar la industria de la panificación y expandirnos con nuestro liderazgo global para servir mejor a los consumidores».
2. **Elaboración del diagnóstico del sector:** Se llevó a cabo una investigación sobre la empresa a través de sus estados financieros para conocer acerca de los datos relevantes como su utilidad neta.
3. **Diseño de escenarios:** Se analizaron los diferentes datos encontrados en la investigación previamente realizada, partiendo de esta para el diseño de situaciones hipotéticas en las cuales la empresa está en mejor estado, es decir, aspectos a mejorar en la empresa.
4. **Formulación de Objetivos estratégicos:** El objetivo principal es reducir el pago del impuesto mediante una manera legal y benéfica para la empresa en otros aspectos, por lo que se implementaron búsquedas e investigaciones para lograr encontrar esta manera.
5. **Análisis de Alternativas:** Se optó por la alternativa de la previsión social, la cual comprende el apoyo mediante programas u otros beneficios para personas ante situaciones vulnerables.
6. **Definición de estrategias:** Se llevó a cabo un breve análisis para saber en qué aspectos podría aplicarse la PREVENCIÓN SOCIAL-

como método de reducción de impuesto, el cual dio como resultado la definición de la estrategia de la implementación de una guardería para el beneficio de los hijos de los empleados de los empleados.

7. **Implementación de políticas:** En desarrollo.

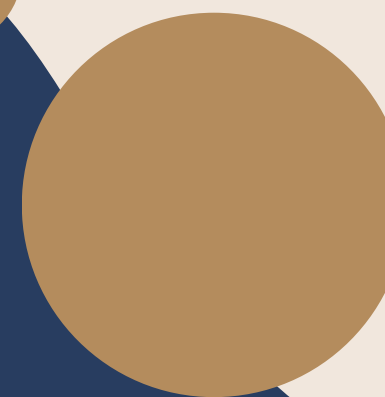
8. **Mecanismos de seguimiento y evaluación:** En desarrollo.

Tomando en cuenta los pasos implementados en el desarrollo de la planeación estratégica, y en el avance de dicho desarrollo, se parten de las siguientes incógnitas para el logro de la estrategia planteada



## Aspectos Clave para Implementar la Guardería

- Identificar las necesidades reales de los trabajadores.
- Analizar costos: infraestructura, personal, alimentación y mantenimiento.
- Revisar la normatividad laboral y beneficios fiscales aplicables.
- Estudiar ejemplos de otras empresas con proyectos similares.
- Diseñar estrategias que cumplan con las leyes fiscales y laborales.



MUCHAS  
GRACIAS

